

ارتباط بودجه و مدیریت تطابق و هماهنگی فرایند آن دو را توجیه می کند. چنانچه مراحل سیاستگذاری، تهیه و تنظیم و تصویب بودجه در مقابل وظیفه برنامه ریزی مدیریت قرار گرفته و ابزار آن تلقی می شود.

برنامه ریزی که در سرلوحه وظایف مدیریت قرار گرفته است ناشی از ضرورت تخصیص امکانات و منابع برای تأمین نیازمندیهاست و بنابراین تصمیمات مالی و بودجه ای محور اصلی آن را تشکیل می دهد.

از دیدگاه ارتباط بودجه و برنامه ریزی نقش بودجه را می توان در تمام مراحل برنامه ریزی مشاهده کرد:

* تعیین استراتژی در برنامه ریزی از یک طرف مبتنی بر اطلاعات برگرفته از عملکردهای بودجه ای است و از طرف دیگر روی ارقام درآمدها و هزینه های بودجه اثر می گذارد.

* ارزیابی منابع، خود یک مفهوم بودجه ای است و هیچ برنامه ریزی بدون پیش بینی منابع و امکانات مالی و اعتباری مورد نیاز عملی نیست.

* برای تعیین هدفهای برنامه های میان مدت (واسط) ظرفیتهای اقتصادی کشور، توان مالی دولت و مشکلات اجرایی دستگاهها باید با استفاده از اطلاعات بازخورد بودجه ای بررسی و شناسایی شود.

* سیاستها و خط مشی های مربوط به برنامه ها اغلب جنبه مالی و اقتصادی دارد و طبعا موضوع آنها چگونگی توزیع اعتبارات و نحوه تخصیص منابع میان برنامه هاست، بهمین جهت آنها به نحوی از عملکرد بودجه متأثر شده و متقابلا در ارقام بودجه اثر می گذارند.

* طراحی عملیات با بودجه بندی عملیاتی ارتباط نزدیک دارد و از طریق تکنیکهای هزینه یابی از قبیل حسابداری قیمت تمام شده و اندازه گیری کار انجام می شود.

* سرانجام تصمیمگیری که آخرین مرحله برنامه ریزی است با استفاده از فنون تجزیه و تحلیل اقتصادی-مالی و ارزیابی پروژه به مرحله اجرا درآمده و اقتصادی ترین و کارآمدترین راه حل را از راه حل های ممکنه انتخاب می کند.

همان طور که میدانید فرایند مدیریت یا وظایف مدیر عبارتند از: برنامه ریزی، سازماندهی، هماهنگی، رهبری و کنترل. هر کدام از این وظایف یا عناصر را می توان با عناصر یا مراحل از فرایند بودجه مرتبط دانست. فرایند بودجه عبارتند از سیاستگذاری، تهیه و تنظیم، تصویب، اجرا و نظارت. به طور کلی، اهداف کاربردی فرایند مزبور انجام وظایف مدیریت است. یا به عبارتی دیگر، فرایند بودجه ابزار دست مدیر است تا به آن وسیله سازمان را به هدف های موردنظر برساند.

بنابراین می توان گفت که سیاستگذاری، بودجه بندی و تصویب بودجه ابزار برنامه ریزی؛ اجرای بودجه یعنی صرف اعتبارات مصوب، ابزار سازماندهی، هماهنگی و هدایت و رهبری و سرانجام کنترل بودجه ای، ابزار نظارت مدیریت است.

منابع:

۱- رابرت ترواوا و جین نیوپورت، اصول مدیریت و رفتار سازمانی، ترجمه عین الله علا (چاپ اول، تهران: انتشارات زوار،)

۲- علیمحمد اقتداری، سازمان و مدیریت (چاپ دهم، تهران: دانشگاه تهران)

۳- علیمحمد اقتداری و دیگران، بودجه (چاپ پنجم، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی)

۵- فریدون صراف، بودجه ریزی دولتی (چاپ دوم، تهران: مدرسه عالی بازرگانان)

۶- گری دسلر، مبانی مدیریت (جلد اول، ترجمه داود مدنی چاپ سوم، تهران: انتشارات پیشبرد)

This document was created with Win2PDF available at <http://www.daneprairie.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.