



شرکت ارتباطات زیرساخت

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بازنگری سند راهبردی شرکت ارتباطات زیرساخت

معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار

دفتر مدیریت استراتژیک و کسب و کارهای نوین

چشم‌انداز: پیشران زیست بوم ارتباطات دیجیتال امن و پایدار کشور بر مبنای شاخص های جهانی و نقش آفرین در حوزه بین الملل در افق ۱۴۰۴

مأموریت: بستر ساز ارتباطات دیجیتال امن و پایدار، تامین کننده الزامات شبکه ملی اطلاعات در حوزه زیرساخت های ارتباطی و اطلاعاتی، ارائه دهنده خدمات بین الملل کشور و توانمندساز فنی بازیگران داخلی زیست بوم ارتباطی کشور در عصر تحول دیجیتال

ارزش‌های محوری: ۱. پیشرفت پایدار ۲. مدیریت مبتنی بر شایستگی‌ها ۳. پویایی و چابکی ۴. نوآوری ۵. دینفع‌مداری مسئولانه ۶. حفظ کرامت سرمایه انسانی

ارکان جهت‌ساز

اهداف کلان

ارتقاء بهره‌وری	توسعه بعد تجاری همگام با بعد حاکمیتی	کسب سهم از بازارهای بین المللی ارتباطات	توان‌افزایی سرمایه انسانی
-----------------	--------------------------------------	---	---------------------------

دینفعان

حاکمیت	مشتریان خارجی	مشتریان داخلی	شرکای تجاری و پیمانکاران
نقش‌آفرینی موثر در شبکه ملی اطلاعات	دیپلماسی فعال تجاری	هم‌افزایی در زیست بوم فاوای کشور از طریق گسترش همکاری‌های اثربخش با اولویت صنعت بومی	
تصمیم‌سازی فعالانه با همکاری نهادهای بالادستی	توسعه کسب و کار در چارچوب زنجیره ارزش		
ارائه سرویس‌های نوین زیرساختی با بکارگیری فناوریهای نوظهور دیجیتال			

راهبردها

فراایندهای داخلی

معاونت فنی	معاونت فناوری اطلاعات	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	واحدهای ستادی	معاونت توسعه منابع
ارتقاء شبکه های زیرساخت ارتباطی و امنیت آنها و تسهیل گری در توسعه زیرساخت های اطلاعاتی	ارتقاء سامانه‌های صیانت فرهنگی	توسعه فعالیت‌های ترویجی و بازاریابی بین‌المللی	توسعه زنجیره همکاری های تجاری منسجم بین‌المللی	ارتقاء نظام برنامه‌ریزی سرمایه انسانی
				ارتقاء نظام مدیریت عملکرد، جانشین پروری، توانمندسازی و توسعه شایستگی کارکنان
ارتقای سرویس محوری				
ایجاد ساختار پایش موضوعات کلیدی شرکت و محیط کلان				
تعالی نظام مدیریتی				
تسهیل و تسریع فرایندهای توسعه تجاری و تعامل با بخش خصوصی				

سرمایه انسانی

متخصص طراحی شبکه های ارتباطی	متخصص مدیریت شبکه های ارتباطی	متخصص سامانه و زیرساخت های اطلاعاتی	متخصص امنیت شبکه	Developer	متخصص تحلیل داده و AI	متخصص مدیریت استراتژیک	تحلیل گر کسب و کار و معماری سازمانی	متخصص مالی تجارت بین الملل و داخلی	متخصص حقوقی تجارت بین الملل	متخصص مدیریت پروژه
------------------------------	-------------------------------	-------------------------------------	------------------	-----------	-----------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------	--------------------

رشد و یادگیری

سرمایه اطلاعاتی

یکپارچگی سامانه‌ها	یکپارچگی سامانه مستندات فنی - تجاری - مالی	سامانه اطلاع رسانی رویدادهای منطقه‌ای	شناخت و تحلیل اطلاعات بخش خصوصی	سامانه یکپارچه مدیریت دانش
سامانه OSS/BSS	هوشمندی تجاری (BI)	شناخت فرصتها و بازیگران منطقه ای و بین المللی	سامانه یکپارچه مدیریت پروژه EPM	ارتقاء آموزش حرفه‌ای

سرمایه سازمانی

معماری سازمانی اثربخش	رویکرد دسترسی باز	توانمندی جذب منابع	شرکای تجاری پیشین	مدیران شناخته شده در سطح منطقه	نظام مشارکت باز	تجربیات پرسنل	کار تیمی
-----------------------	-------------------	--------------------	-------------------	--------------------------------	-----------------	---------------	----------